



EMPODERAR A LA ORGANIZACION
A TRAVES DEL PROPOSITO

A close-up photograph of a person's hands holding a plant with a thick, fibrous root system. The person is using a magnifying glass to inspect the roots. A green circle with white text is overlaid on the image.

NUESTRO CAMINO DE EVOLUCION CULTURAL

ELEGIMOS LA EVOLUCION COMO CONCEPTO

Poniendo en valor aquello que queríamos conservar y decidimos qué queríamos sumar

EL PROCESO ACELERADOR DEL LIDERAZGO

Pusimos a 50 líderes a diseñar la cultura común, escuchando a las personas

APRENDIMOS INTENCIONALMENTE DE OTROS

Cómo otras compañías habilitan el liderazgo, la diversidad, la innovación y el impacto en todas las personas



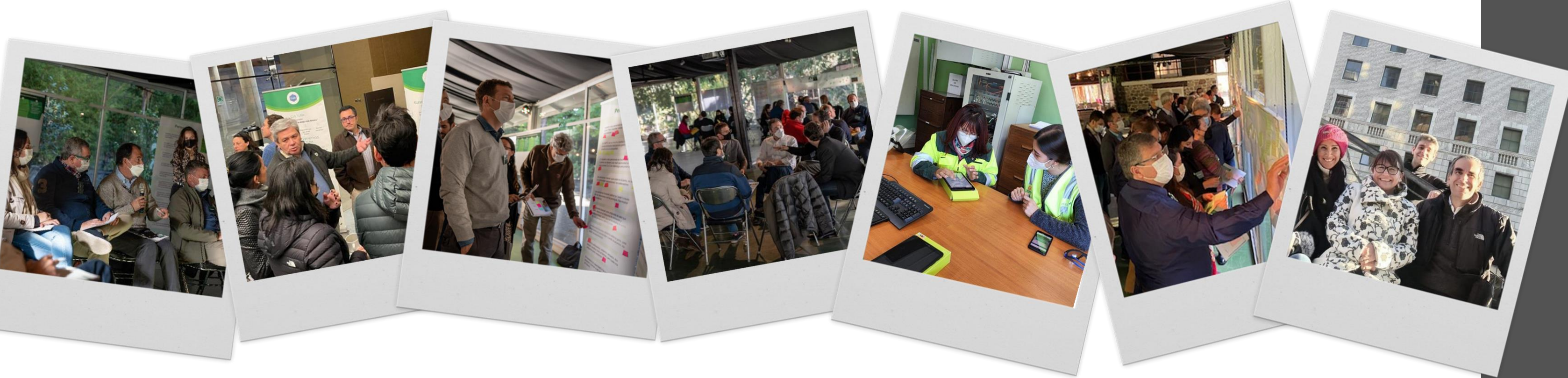
Y en el camino entendimos que era necesario asegurarnos que todos entendiéramos porqué y cómo hacemos lo que hacemos

PORQUÉ VOLVIMOS AL PROPÓSITO?

Para habilitar a cada persona y
a cada equipo a construir el
futuro y llegar mas lejos.
A tomar decisiones entendiendo
las coordenadas de quienes
somos y cómo hacemos las
cosas



MANIFIESTO & PROPOSITO



Manifiesto

La relación de los seres humanos con el planeta es cada vez más responsable, significativa y consciente. Nuestra esencia, el bosque, la fibra natural y nuestros productos son fundamentales para contribuir a una sociedad sostenible.

En CMPC estamos comprometidos con esta mirada que nos impulsa a evolucionar como personas, empresa, industria forestal y sociedad, haciéndolo desde nuestros valores, historia y la vocación de **juntos hacer crecer**.

Juntos hacemos crecer la fibra natural y la biodiversidad, invirtiendo en ciencia y tecnología para lograr equilibrio, sostenibilidad y proteger la naturaleza.

Juntos hacemos crecer a las personas y sus familias en toda su diversidad, abriendo oportunidades para que desarrollen su potencial.

Juntos hacemos crecer una cultura de seguridad que respeta y protege la vida y el bienestar de las personas.

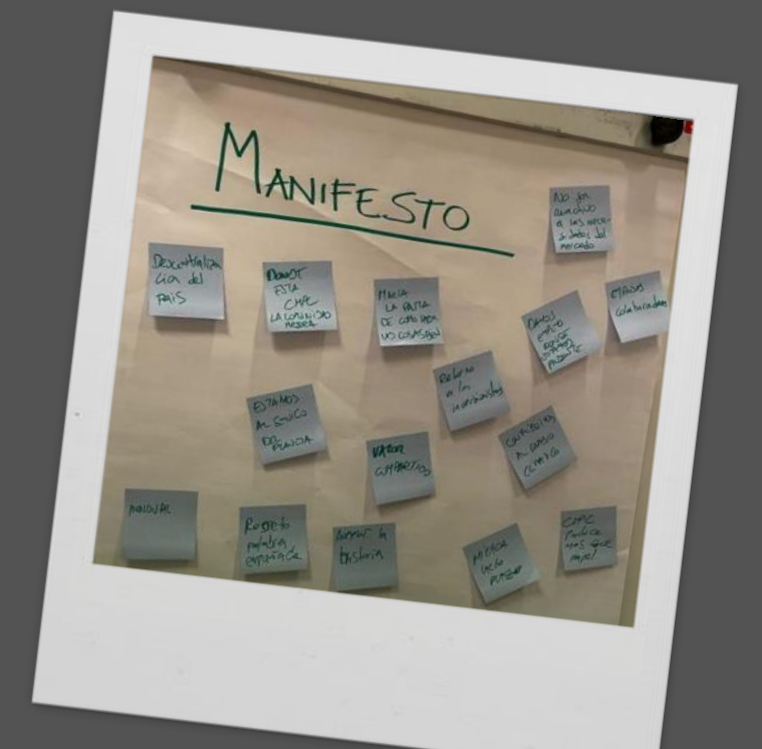
Juntos hacemos crecer a nuestros clientes, innovando para ofrecer soluciones que potencien la economía circular.

Juntos hacemos crecer nuestro negocio, haciéndolo económicamente sostenible para nuestros accionistas y nuestro futuro.

Juntos hacemos crecer el valor compartido con las comunidades impulsando su desarrollo.

Juntos hacemos crecer la conexión de cada ser humano y su relación con la naturaleza, siendo parte de ella, disfrutándola y cuidándola.

Juntos,
creamos la
fibra natural
para un
futuro mejor



NUESTRO DESAFÍO

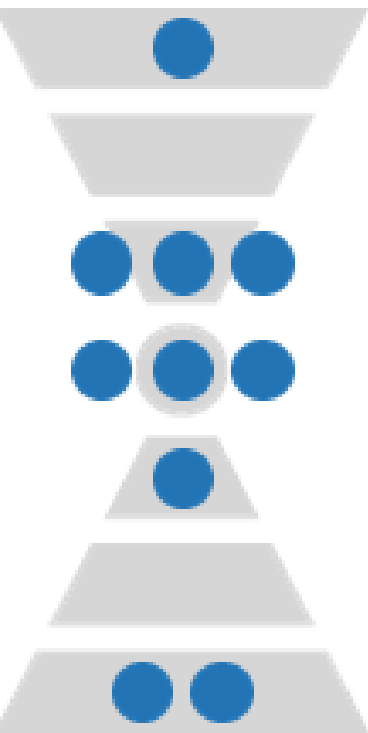
Cómo podemos habilitar a la organización para que cada persona y cada equipo quieran y puedan acelerar la estrategia y crear un futuro mejor ?



- + Horizontal & Conectada
- + Empoderada & Innovadora
- + Mentalidad Global & Diversa

LA EVOLUCION DE NUESTROS VALORES

DE DONDE PARTIMOS: Encuesta Barret



- *Cómo podemos convertir el trabajo en equipo en **horizontalidad**?*
- *Cómo aprovechamos el compromiso para **desafiar el status quo**?*
- *Cómo generamos espacio **para aportar genuinamente desde quienes somos** y aquello que nos mueve?*

NUESTROS VALORES



Respeto



Integridad



Coraje



Colaboración



“ El **liderazgo distribuido** es un enfoque en el que el liderazgo no se limita a una sola persona o posición, sino que **comparte entre varios individuos o equipos de diferentes niveles**.
En lugar de depender de un líder central se fomenta la **colaboración** y la **toma de decisiones** en múltiples áreas y niveles de la organización. (...)

Puede aumentar la agilidad y la capacidad de adaptación de una organización, ya que permite tomar decisiones más rápidas y efectivas al aprovechar el conocimiento colectivo.

La implementación exitosa requiere ... un **cambio cultural..**, pero puede llevar a una **toma de decisiones más ágil y eficiente y al aprovechamiento del talento y el conocimiento de todos los miembros del equipo.**”



Cómo construir el cambio?



EL PROPOSITO
COMO FARO



VALORES Y
LIDERAZGO
PARA EL CAMINO



LA ESTRATEGIA
COMO OBJETIVO
COMUN

Cómo prepararnos para un mundo incierto



- **Ofreciendo sentido**, claridad en el propósito y objetivo común.
- **Habilitando espacio** para poder tomar decisiones con agilidad.
- **Creando las condiciones** para que cada persona se anime a traer su contribución, desafiarse, equivocarse e ir por más, apostando por su capacidad.
- **Haciéndolo juntos**, provocando la horizontalidad y el valor de la red, aprovechando la diversidad y las capacidades complementarias puestas en juego
- **Reconociendo que es incierto**. Creando confianza y apoyando en el camino



MUCHAS GRACIAS